



(Allegato 1 A - Proposta formativa)

Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa - DSC accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi, in possesso di un diploma di laurea magistrale o almeno quadriennale del vecchio ordinamento, a quanti sono in carica e necessitano di acquisire il certificato richiesto dalla normativa nazionale e/o regionale di riferimento e a quanti interessati.

Al termine del percorso si consegue il certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, ai sensi del D.P.R. 484/1997.

Obiettivi formativi

Il corso mira a maturare nel partecipante la consapevolezza della propria responsabilità direzionale. In particolare, si propone di favorire nei partecipanti:

- la conoscenza degli strumenti manageriali necessari alla funzione di dirigente di struttura complessa;
- una cultura di partecipazione proattiva al sistema sociosanitario, anche consolidando le relazioni tra partecipanti stessi e con responsabili del sistema stesso;
- un approccio finalizzato ad assicurare la protezione e la promozione della salute in senso globale, garantendo una sempre più efficace continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- la consuetudine alla integrazione multidisciplinare e interdisciplinare tra le diverse competenze professionali, sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Metodo

Il corso si articola secondo modalità differenti di lavoro:

- formazione residenziale;
- necessarie lezioni frontali nelle quali trasmettere i necessari elementi di conoscenza su materie normalmente non frequentate dai professionisti sanitari;
- letture di approfondimento, studio guidato e a distanza;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, role playing, scambio di esperienze.

È prevista la redazione di un project work finale, la sua presentazione e discussione. A supporto della elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del percorso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

Contenuti

Il corso si sviluppa in 4 moduli, ciascuno con i seguenti temi generali:

Modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)

- I principali modelli di sistema sanitario, a livello nazionale ed internazionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive
- Assetti organizzativi dei servizi socio-sanitari
- L'interazione della rete e tra erogatori
- Le determinanti della salute e dei sistemi
- Governo delle Agenzie e Aziende -Programmazione
- Strumenti per l'organizzazione e l'integrazione: piano performance, obiettivi, produttività, qualità e gestione del rischio.

Modulo Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari (ORG)

- Il sistema della pubblica amministrazione
- HTA e Qualità
- Bioetica
- Le regole di accesso al SSN e al sistema socio-sanitario
- Sistemi informativi, monitoraggio e logistica
- I modelli organizzativi delle aziende
- Epidemiologia e statistica sanitaria
- La valutazione e misurazione della efficacia

Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria (ECO)

- I meccanismi di finanziamento: dal livello nazionale al livello locale
- Disciplina degli appalti e acquisti
- I sistemi contabili e i sistemi di controllo
- Budget e bilancio
- Il ciclo di programmazione controllo
- I sistemi di valutazione delle performance

Modulo Gestione delle risorse umane (RIS)

- Regole contrattualistiche
- Gestione e sviluppo del personale e del team di lavoro
- Comunicazione
- La dirigenza
- Le professioni sanitarie

Contenuti specifici

L'Università degli Studi di Milano-Bicocca adotta un approccio didattico innovativo e interdisciplinare, coniugando competenze altamente qualificate provenienti dal mondo scientifico e accademico e da quello manageriale.

L'Università degli Studi di Milano-Bicocca pone al centro del percorso l'individuo, forte della propria formazione specialistica e scientifica, e lo accompagna in un processo di crescita che non si limita alla mera erogazione di conoscenze, ma ambisce a trasformarle in competenze.

Il modello formativo si avvale anche di una moderna piattaforma di Blended Learning e di un costante supporto ai partecipanti nella convinzione che il percorso debba essere svolto in maniera unitaria e

sistemica con continue contaminazioni anche provenienti dall'attualità dei complessi sistemi socioeconomici di cui tutti siamo parte.

N° posti disponibili

Minimo: numero minimo: 10 - massimo: 25.

N° edizioni

Attivazione 3.11.2026: 2

Durata

Il corso sarà avviato il 3.11.2026 e terminerà il 15 aprile 2027 (seguiranno gli esami finali); ha una durata di 140 ore.

Alcune attività sono svolte in collaborazione con l'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario: la formazione residenziale, alcune plenarie, la presentazione e discussione dei *project work*.

Le lezioni si terranno con cadenza di 1 giorno a settimana, il **mercoledì** con orario **9:30-13:30 e 14:30-17:30**.

La frequenza è obbligatoria per l'80% del monte ore del corso.

Sede

Milano, Piazza dell'Ateneo Nuovo n. 1 Edificio U6

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale e la discussione di un project work davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabile didattico scientifico e Faculty

- *Prof. Alessandro CAPOCCHI – Ordinario di economia aziendale e responsabile didattico scientifico;*
- *Prof. ssa Paola ORLANDINI – docente di riferimento;*

Alcuni dei nostri docenti:

- *Prof. Lorenzo MANTOVANI – Referente modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)*
- *Prof. ssa Francesca MAGLI*
- *Prof. Mattia MARTINI*
- *Prof. ssa Alice MAZZUCHELLI*
- *Prof. Pietro FERRARA*
- *Prof. Paolo CORTESI*
- *Prof. Elio BORGONOV*
- *Dott. ssa Ida RAMPONI*
- *Dott. Furio ZUCCO*
- *Dott. Fabrizio OLIVA*

Segreteria didattica dell'Università e sito web

Dott. ssa Mara Bonaldo – Segreteria Amministrativa: carriere.academy@unimib.it; tel. 02-64486450

Costo

Il costo complessivo del corso è di 3.000 euro, così suddivisi:

1° quota a favore di Accademia: 1.000 euro;

2° quota a favore dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca: 2.000 euro.

Modalità di iscrizione

Per la scelta del corso, è necessario:

- 1) preiscriversi ad Accademia con la compilazione del modulo al [LINK](#) (sezione "Preiscrizione in Accademia") e il versamento personale della quota di 1.000 euro;

- 2) iscriversi presso l'Università degli Studi di Milano-Bicocca, scrivendo al Prof. Alessandro Capocchi: alessandro.capocchi@unimib.it secondo le indicazioni riportate nel [LINK](#). Il Prof. Alessandro Capocchi può essere contattato anche al cellulare: 393-9912186,