

(Allegato 1 A - Proposta formativa)

**Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa - DSC
accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia**

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi, in possesso di un diploma di laurea magistrale o almeno quadriennale del vecchio ordinamento, a quanti sono in carica e necessitano di acquisire il certificato richiesto dalla normativa nazionale e/o regionale di riferimento e a quanti interessati.

Al termine del percorso si consegue il certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, ai sensi del D.P.R. 484/1997.

Obiettivi formativi

Il corso mira a maturare nel partecipante la consapevolezza della propria responsabilità direzionale. In particolare, si propone di favorire nei partecipanti:

- la conoscenza degli strumenti manageriali necessari alla funzione di dirigente di struttura complessa;
- una cultura di partecipazione proattiva al sistema sociosanitario, anche consolidando le relazioni tra partecipanti stessi e con responsabili del sistema stesso;
- un approccio finalizzato ad assicurare la protezione e la promozione della salute in senso globale, garantendo una sempre più efficace continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- la consuetudine alla integrazione multidisciplinare e interdisciplinare tra le diverse competenze professionali, sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Metodo

Il corso si articola secondo modalità differenti di lavoro:

- formazione residenziale;
- lezioni frontali nelle quali trasmettere i necessari elementi di conoscenza su materie normalmente non frequentate dai professionisti sanitari;
- letture di approfondimento, studio guidato e a distanza;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, role playing, scambio di esperienze.

È prevista la redazione, presentazione e discussione di un project work finale. A supporto di queste attività, saranno offerti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie di progettazione, alle tecniche di comunicazione, al public speaking e alla gestione del tempo.

Al termine del percorso, i partecipanti riceveranno una valutazione finale che, pur non avendo valore legale, rappresenta un utile strumento di autovalutazione e misurazione delle competenze manageriali acquisite.

Contenuti

Il corso si sviluppa in 4 moduli, ciascuno con i seguenti temi generali:

Modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)

- I principali modelli di sistema sanitario, a livello nazionale ed internazionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive
- Assetti organizzativi dei Servizi socio-sanitari
- L'interazione della rete e tra erogatori
- Le determinanti della salute e dei sistemi
- Governo delle Agenzie e Aziende -Programmazione
- Strumenti per l'organizzazione e integrazione: piano performance, obiettivi, produttività, qualità e gestione del rischio.

Modulo Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari (ORG)

- Il sistema della pubblica amministrazione
- HTA e Qualità
- Bioetica
- Le regole di accesso al SSN e al sistema socio-sanitario
- Sistemi informativi, monitoraggio e logistica
- I modelli organizzativi delle aziende
- Epidemiologia e statistica sanitaria
- La valutazione e misurazione della efficacia

Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria (ECO)

- I meccanismi di finanziamento: dal livello nazionale al livello locale
- Disciplina degli appalti e acquisti
- I sistemi contabili e i sistemi di controllo
- Budget e bilancio
- Il ciclo di programmazione controllo
- I sistemi di valutazione delle performance

Modulo Gestione delle risorse umane (RIS)

- Regole contrattualistiche
- Gestione e sviluppo del personale e del team di lavoro
- Comunicazione
- La dirigenza
- Le professioni sanitarie

Contenuti specifici

Il percorso formativo offre strumenti concreti per interpretare e guidare i cambiamenti nei servizi sanitari, con particolare attenzione al sistema socio-sanitario lombardo. Attraverso un approccio integrato tra teoria e pratica, il corso consente di acquisire competenze strategiche, gestionali, relazionali e soft skills fondamentali per comprendere le dinamiche organizzative, gestire le risorse e rafforzare con consapevolezza il proprio ruolo manageriale all'interno del sistema.

N° posti disponibili

N° massimo: 25

Si precisa che il corso verrà avviato solo al raggiungimento del numero minimo di 20 iscritti.

N° edizioni

Attivazione 3 novembre 2026: una edizione

Durata

Il corso sarà avviato il 3 novembre 2026 e terminerà il 15 aprile 2027 (seguiranno gli esami finali); ha una durata di 140 ore.

Alcune attività sono svolte in collaborazione con l'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario: la formazione residenziale, alcune plenarie, la presentazione e discussione dei *project work*.

Le lezioni di terranno con una cadenza settimanale nella giornata di giovedì, con orario dalle 9 alle 18.

La frequenza è obbligatoria per l'80% del monte ore del corso.

Sede

Università degli Studi di Brescia – Aula da definire

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale e la discussione di un project work davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabile didattico scientifico e Faculty

Responsabile didattico scientifico:

Umberto Gelatti, Professore ordinario di Igiene Generale ed Applicata – Università degli Studi di Brescia

Docente di riferimento:

Umberto Gelatti, Professore ordinario di Igiene Generale ed Applicata – Università degli Studi di Brescia

Faculty:

Umberto Gelatti, Professore Ordinario, Università degli Studi di Brescia

Loredana Covolo, Professoressa Associata, Università degli Studi di Brescia

Loredana Monica Elisabetta Luzzi, Direttore Generale, Mnesys

Ente Organizzatore: School of Management and Advanced Education (SMAE) - Università degli Studi di Brescia

Segreteria didattica dell'Università e sito web

Dr. Nicola Pelizzari

Prof.ssa Loredana Covolo

030/3717693-697 – corso.dsc@unibs.it

www.unibs.it

Segreteria SMAE

Dr.ssa Silvia Sidoli

segreteria.smae@unibs.it

Costo

Il costo complessivo del corso è di 3.000 euro, così suddivisi:

1° quota a favore di Accademia: 1.000 euro;

2° quota a favore dell'Università degli Studi di Brescia: 2.000 euro.

Modalità di iscrizione

Per la scelta del corso, è necessario:

- 1) preiscriversi ad Accademia con la compilazione del modulo al [LINK](#) (sezione "Preiscrizione in Accademia") e il versamento personale della quota di 1.000 euro;
- 2) iscriversi presso l'Università degli Studi di Brescia, secondo le indicazioni che verranno riportate dal bando che verrà pubblicato prossimamente sul sito dell'Ateneo (www.unibs.it)

