



AFSSL ACCADEMIA
DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO
SOCIOSANITARIO LOMBARDO



(Allegato 1 A - Proposta formativa)

Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa - DSC accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi, in possesso di un diploma di laurea magistrale o almeno quadriennale del vecchio ordinamento, a quanti sono in carica e necessitano di acquisire il certificato richiesto dalla normativa nazionale e/o regionale di riferimento e a quanti interessati.

Al termine del percorso si consegue il certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, ai sensi del D.P.R. 484/1997.

Obiettivi formativi

Il corso mira a maturare nel partecipante la consapevolezza della propria responsabilità direzionale. In particolare, si propone di favorire nei partecipanti:

- la conoscenza degli strumenti manageriali necessari alla funzione di dirigente di struttura complessa;
- una cultura di partecipazione proattiva al sistema sociosanitario, anche consolidando le relazioni tra partecipanti stessi e con responsabili del sistema stesso;
- un approccio finalizzato ad assicurare la protezione e la promozione della salute in senso globale, garantendo una sempre più efficace continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- la consuetudine alla integrazione multidisciplinare e interdisciplinare tra le diverse competenze professionali, sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Metodo

Il corso si articola secondo modalità differenti di lavoro:

- formazione residenziale;
- necessarie lezioni frontali nelle quali trasmettere i necessari elementi di conoscenza su materie normalmente non frequentate dai professionisti sanitari;
- letture di approfondimento, studio guidato e a distanza;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, role playing, scambio di esperienze.

È prevista la redazione di un project work finale, la sua presentazione e discussione. A supporto della elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del percorso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

Contenuti

Il corso si sviluppa in 4 moduli, ciascuno con i seguenti temi generali:

Modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)

- I principali modelli di sistema sanitario, a livello nazionale ed internazionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive
- Assetti organizzativi dei Servizi socio-sanitari
- L'interazione della rete e tra erogatori
- Le determinanti della salute e dei sistemi
- Governo delle Agenzie e Aziende -Programmazione
- Strumenti per l'organizzazione e integrazione: piano performance, obiettivi, produttività, qualità e gestione del rischio.

Modulo Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari (ORG)

- Il sistema della pubblica amministrazione
- HTA e Qualità
- Bioetica
- Le regole di accesso al SSN e al sistema socio-sanitario
- Sistemi informativi, monitoraggio e logistica
- I modelli organizzativi delle aziende
- Epidemiologia e statistica sanitaria
- La valutazione e misurazione della efficacia

Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria (ECO)

- I meccanismi di finanziamento: dal livello nazionale al livello locale
- Disciplina degli appalti e acquisti
- I sistemi contabili e i sistemi di controllo
- Budget e bilancio
- Il ciclo di programmazione controllo
- I sistemi di valutazione delle performance

Modulo Gestione delle risorse umane (RIS)

- Regole contrattualistiche
- Gestione e sviluppo del personale e del team di lavoro
- Comunicazione
- La dirigenza
- Le professioni sanitarie

Contenuti specifici

Il corso intende sviluppare le competenze manageriali degli aspiranti Direttori di Struttura Complessa attraverso una proposta fortemente integrata con la realtà territoriale, supportando quindi lo sviluppo di competenze teoriche e pratiche attraverso interventi sia di docenti universitari che dei principali attori della sanità territoriale. L'offerta formativa consente quindi ai partecipanti di riflettere in modo concreto sulle sfide più rilevanti cui saranno chiamati nella loro nuova veste di direttori.

N° posti disponibili

Minimo: numero minimo: 12 - massimo: 25.

N° edizioni

Attivazione il 3.11.2026 [1]

Durata

Il corso sarà avviato il 3.11.2026 e terminerà a maggio 2027; ha una durata di 132 ore.

Alcune attività sono svolte in collaborazione con l'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario: la formazione residenziale, alcune plenarie, la presentazione e discussione dei *project work*.

Le lezioni si terranno con una cadenza settimanale, con orario 9.00 – 13.00 e 14.00 – 18.00. Le lezioni si svolgeranno principalmente presso le sedi dell'Università di Bergamo nella giornata di giovedì.

La frequenza è obbligatoria per l'80% del monte ore del corso.

Sede

Università degli Studi di Bergamo

Polis, Lombardia

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale e la discussione di un *project work* davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabili del corso e Faculty

Mara Bergamaschi (**Responsabile didattico scientifico**) Professore Ordinario di Management presso l'Università di Bergamo

Cristina Bettinelli (**Docente di Riferimento**) Professore Ordinario di Management presso l'Università di Bergamo

Stefano Tomelleri: Professore Ordinario di Sociologia Generale presso l'Università di Bergamo

Andreini Daniela: Professore Ordinario di Management presso l'Università di Bergamo

Cristiana Cattaneo Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università di Bergamo

Paolo Malighetti Professore Ordinario di Ingegneria Economico-Gestionale

Emanuele Comi Docente a contratto Dipartimento di Giurisprudenza presso l'Università di Bergamo

Viviana Meschitti – Prof. Associato di Organizzazione aziendale - Università degli Studi di Bergamo

Docenti esterni

Mauro Moreno Direttore Generale ASST Sette Laghi

Angela Colicchio Direttore Amministrativo ASST Bergamo est

Laura Lodetti Direttore socio sanitario ASST Bergamo est

Segreteria didattica dell'Università e sito web

mail: postlaurea@unibg.it

sito: [SDM - Presentazione Offerta \(unibg.it\)](https://www.unibg.it/SDM-Presentazione-Offerta)

Costo

Il costo complessivo del corso è di 3.000 euro, così suddivisi:

1° quota a favore di Accademia: 1.000 euro;

2° quota a favore dell'Università degli Studi di Bergamo: 2.000 euro.

Modalità di iscrizione

Per la scelta del corso, è necessario:

1. preiscriversi ad Accademia con la compilazione del modulo al [LINK](#) (sezione "Preiscrizione") e il versamento personale della quota di 1.000 euro;
2. iscriversi presso l'Università degli Studi di Bergamo seguendo le indicazioni riportate nella pagina

corrispondente al corso, al link: <http://sdm.unibg.it/corso/dsc/>