

(Allegato 1 A - Proposta formativa)

**Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa - DSC
accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia**

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi, in possesso di un diploma di laurea magistrale o almeno quadriennale del vecchio ordinamento, a quanti sono in carica e necessitano di acquisire il certificato richiesto dalla normativa nazionale e/o regionale di riferimento e a quanti interessati.

Al termine del percorso si consegue il certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, ai sensi del D.P.R. 484/1997.

Obiettivi formativi

Il corso mira a maturare nel partecipante la consapevolezza della propria responsabilità direzionale. In particolare, si propone di favorire nei partecipanti:

- la conoscenza degli strumenti manageriali necessari alla funzione di dirigente di struttura complessa;
- una cultura di partecipazione proattiva al sistema sociosanitario, anche consolidando le relazioni tra partecipanti stessi e con responsabili del sistema stesso;
- un approccio finalizzato ad assicurare la protezione e la promozione della salute in senso globale, garantendo una sempre più efficace continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali;
- la consuetudine alla integrazione multidisciplinare e interdisciplinare tra le diverse competenze professionali, sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Metodo

Il corso si articola secondo modalità differenti di lavoro:

- formazione residenziale;
- necessarie lezioni frontali nelle quali trasmettere i necessari elementi di conoscenza su materie normalmente non frequentate dai professionisti sanitari;
- letture di approfondimento, studio guidato e a distanza;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, role playing, scambio di esperienze.

È prevista la redazione di un project work finale, la sua presentazione e discussione. A supporto della elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del percorso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

Contenuti

Il corso si sviluppa in 4 moduli, ciascuno con i seguenti temi generali:

Modulo Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi (POL)

- I principali modelli di sistema sanitario, a livello nazionale ed internazionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive
- Assetti organizzativi dei Servizi socio-sanitari
- L'interazione della rete e tra erogatori
- Le determinanti della salute e dei sistemi
- Governo delle Agenzie e Aziende -Programmazione
- Strumenti per l'organizzazione e integrazione: piano performance, obiettivi, produttività, qualità e gestione del rischio.

Modulo Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari (ORG)

- Il sistema della pubblica amministrazione
- HTA e Qualità
- Bioetica
- Le regole di accesso al SSN e al sistema socio-sanitario
- Sistemi informativi, monitoraggio e logistica
- I modelli organizzativi delle aziende
- Epidemiologia e statistica sanitaria
- La valutazione e misurazione della efficacia

Modulo Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria (ECO)

- I meccanismi di finanziamento: dal livello nazionale al livello locale
- Disciplina degli appalti e acquisti
- I sistemi contabili e i sistemi di controllo
- Budget e bilancio
- Il ciclo di programmazione controllo
- I sistemi di valutazione delle performance

Modulo Gestione delle risorse umane (RIS)

- Regole contrattualistiche
- Gestione e sviluppo del personale e del team di lavoro
- Comunicazione
- La dirigenza
- Le professioni sanitarie

Contenuti specifici

Il corso dell'Università eCampus vuole, con le sue proposte specifiche, costruire nel partecipante la capacità manageriale di sviluppare la visione di una sanità del futuro, capace di coniugare le nuove tecnologie (Intelligenza artificiale, metaverso e telemedicina) con l'umanizzazione e la personalizzazione degli interventi. Vuole ricostruire le capacità di legare "l'ospedale al suo territorio" per condividere tutto il ventaglio delle offerte, creando integrazione tra hub e spike, utilizzando a fondo le nuove rivoluzionarie tecnologie.

N° posti disponibili

Minimo: numero minimo: 5 massimo: 25.

N° edizioni

Attivazione 3/11/2026: I edizione

Durata

Il corso sarà avviato il 3 novembre 2026 e terminerà il 15 aprile 2027 (seguiranno gli esami finali); ha una durata di circa 140 ore.

Alcune attività sono svolte in collaborazione con l'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario: la formazione residenziale, alcune plenarie, la presentazione e discussione dei *project work*.

Le lezioni si terranno un giorno alla settimana, generalmente di venerdì, giornata intera.

La frequenza è obbligatoria per l'80% del monte ore del corso.

Sede

Il corso si svolgerà presso la sede principale dell'Università eCampus sita a Novedrate, via Isimbardi 10- 22060 (COMO) e le lezioni frontali si terranno il venerdì dalle ore 9 alle ore 18.

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale e la discussione di un project work davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabile didattico scientifico e Faculty

Venusia Covelli: *Responsabili didattico scientifico* -Professore Associato di Psicologia Sociale Università eCampus

Renata Vaiani: *Docente di riferimento* -Direttore del centro di ricerca e formazione area sanitaria (Cerfas) Università eCampus

Raffaella De Nardi e Silvia Patruno – Tutor d'aula

Bramanti Placido: professore straordinario Università eCampus

Carlo Caserio: Professore associato Università eCampus di ragioneria e contabilità, programmazione e controllo. Facoltà di Economia

Tira Elisa: Professore associato Università eCampus di Istituzioni di diritto pubblico. Facoltà di Giurisprudenza e Facoltà di Economia

Segreteria didattica dell'Università e sito web

Raffaella De Nardi

Telefono: 031.79421 – 031.7942450

Mobile: 335.7566408

raffaella.denardi@uniecampus.it

<https://ecm.uniecampus.it/>

Costo

Il costo complessivo del corso è di 3.000 euro, così suddivisi:

1° quota a favore di Accademia: 1.000 euro;

2° quota a favore dell'Università eCampus: 2.000 euro.

Modalità di iscrizione

Per la scelta del corso, è necessario:

- 1) preiscriversi ad Accademia con la compilazione del modulo al [LINK*](#) (sezione "Preiscrizione") e il versamento personale della quota di 1.000 euro;
- 2) iscriversi presso Università eCampus attraverso il seguente link:
<https://ecm.uniecampus.it/> - Formazione manageriale – Corso per dirigenti di struttura complessa DSC e compilare il modulo corrispondente.

*Acura di Accademia