

(Allegato 1B - Proposta formativa)

**Corso di rivalidazione della formazione manageriale
accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia**

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi che siano in possesso del certificato DSC (per dirigenti di struttura complessa) per ricoprire l'incarico di dirigente di struttura complessa e/o del certificato DIAS (per direttori di azienda sanitaria) per ricoprire il ruolo di Direttore Sanitario.

Per accedere al corso è necessario essere in possesso di un certificato DSC e/o DIAS in corso di validità, al termine del percorso si consegue il certificato di rivalidazione della formazione manageriale per dirigente di struttura complessa (DSC), ai sensi del D.P.R. 484/1997 e/o per direttore di azienda sanitaria (DIAS), ai sensi del D.Lgl. n. 171/2016, a seconda del titolo formativo originario.

Scadenza del certificato

Ai sensi delle DGR n. XI/3988/2020 e n. XII/5095/2025, il percorso di rivalidazione deve concludersi entro 6 mesi dalla data di scadenza del precedente certificato manageriale (7 anni + 6 mesi). Qualora non sia rispettato questo termine, l'interessato sarà tenuto a frequentare un nuovo corso di formazione manageriale di base. Per i dettagli sulle scadenze consultare la delibera sopra citata e il [LINK](#)

Obiettivi formativi

I corsi di rivalidazione sono finalizzati all'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze manageriali acquisite durante la formazione di base e al consolidamento della consapevolezza circa la responsabilità direzionale del professionista, con particolare riferimento alla capacità progettuale e all'esperienza di quest'ultimo, come contributo al sistema.

Metodo

Il corso propone modalità differenti di lavoro:

- lezioni frontali;
- letture di approfondimento, studio guidato;

- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, testimonianze, scambio di esperienze.

È prevista la redazione, presentazione e discussione di un project work finale. A supporto dell'elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del corso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

Contenuti

Il corso prevede l'aggiornamento, in particolare su:

- tecniche di progettazione organizzativa;
- sensibilizzazione agli obiettivi gestionali come momento di apprendimento e sviluppo;
- competenze nella costruzione della squadra e della valorizzazione delle risorse umane;
- capacità di sviluppo progettuale, con particolare riferimento ai fattori di misurazione e implementazione.

Il corso inoltre è finalizzato a garantire la conoscenza e l'aggiornamento su alcune tematiche di politica e organizzazione sociosanitaria attuali quali:

- Sistema sociosanitario nazionale e regionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive;
- Politica sanitaria: analisi ed evoluzione della normativa;
- Comparazione sistemi sanitari;
- La valutazione dei sistemi sanitari e performance;
- Organizzazione e gestione dei servizi;
- Servizi sociali, territoriali e sociosanitari;
- Le Professioni sanitarie;
- Il ruolo delle RSA e delle cure intermedie;
- Il project work: metodologia della progettazione, tecniche di comunicazione e gestione del tempo.

Contenuti specifici

Progea opera per favorire il miglioramento e il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie.

La qualità e l'efficienza sono i parametri che devono guidare costantemente il cambiamento delle aziende sanitarie pubbliche e private. Perché questo accada è necessario che i dirigenti, i professionisti e gli operatori tutti della sanità siano motivati e competenti. Il corso intende offrire metodologie e strumenti per raggiungere questi obiettivi nel modo più efficace possibile mettendo al centro dell'attenzione la realizzazione di progetti sul campo capaci di esprimere questi valori.

N° posti disponibili

Minimo: numero minimo: 10 - massimo: 25.

N° edizioni

Attivazione il 19.11.2026: 1 edizione

Durata

Il corso sarà avviato il 19.11.2026, terminerà nella primavera 2027 con gli esami finali e avrà una durata di 56 ore.

Accademia di formazione per il servizio sociosanitario, cura la valutazione finale e la certificazione del percorso.

Le lezioni di terranno con una cadenza *settimanale, di giovedì*, dalle ore 9.00 alle ore 18.00.

La frequenza è obbligatoria per il 90% del monte ore del corso. Le date del corso saranno le seguenti:

- 19 novembre (lezione inaugurale Polis)
- 26 novembre (lezione Polis)
- 3 dicembre (lezione Polis)
- 17 dicembre
- 14 gennaio
- 21 gennaio
- 28 gennaio

Sede

UNA Hotel Mediterraneo Milano, via Muratori, 14 (MM3 Porta Romana)

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale (a cura del soggetto erogatore) e la discussione di un project work davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabile didattico scientifico e Faculty

- Antonello Zangrandi: professore e responsabile didattico scientifico del corso
- Mario Faini, professore, consulente e responsabile formazione Progea per progetti di consulenza direzionale, organizzativa, strategica e sui temi della misurazione e valutazione delle performances e della qualità aziendale sanitarie.
Responsabile di importanti progetti formativi per lo sviluppo dei sistemi qualità con la metodologia JCI. Coordinamento di diversi gruppi di lavoro di professionisti sanitari e manager nelle organizzazioni sanitarie e negli assessorati alla salute delle Regioni Emilia-Romagna, Lombardia. Responsabile del progetto di certificazione ABIO SIP
- Paolo Rotondi: Analisi e progettazione organizzativa - dal punto di vista sia della cultura sia della struttura - in sanità, Enti Locali e Regioni; Change management; Analisi del clima organizzativo; Valorizzazione, valutazione e sviluppo delle competenze delle persone nelle organizzazioni pubbliche: comunicazione, leadership, negoziazione, gestione dei conflitti, team management, gestione del tempo e dello stress, valutazione delle performance e delle prestazioni; Sviluppo delle competenze necessarie per operare efficacemente e guidare le persone nelle organizzazioni "debolmente legate" e nelle Reti organizzative
- Anna Cova: Libera professionista consulente nelle aree attinenti alla crescita delle risorse umane, con un focus particolare sullo sviluppo manageriale. Coach accreditata presso ICF. Formatrice in corsi dedicati al rafforzamento di "soft skills" leadership, comunicazione, gestione del conflitto/negoziazione, intelligenza emotiva e feedback, attraverso interventi individuali e di gruppo
- Adele Steli: Libera professionista consulente e formatrice nelle aree inerenti allo sviluppo delle risorse umane, la formazione manageriale, counselor e coaching. Consulente e formatrice nelle tematiche inerenti alla sicurezza con focus sulla dimensione umana dell'errore e lo stress correlato al lavoro. Trainer in corsi di formazione su comunicazione

individuale e di gruppo, ruolo e leadership, destinati ai ruoli di front line, ma anche altri, all'interno di Enti Pubblici quali Aziende Socio-Sanitarie ed Enti Locali

- Gianluca Lanza: Dottore di ricerca in Economia e Management presso la Scuola di dottorato di Economia e Management costituita tra l'Università di Parma e di Ferrara. I suoi ambiti di interesse sono: pubbliche amministrazioni, public management, relazioni pubblico-privato, organizzazioni sanitarie e politiche sanitarie. Consulente e valutatore nelle organizzazioni sanitarie sui temi del miglioramento della qualità, patient safety e risk management su scala nazionale
- Walter Gomasca: Consulente e valutatore nelle organizzazioni sanitarie sui temi del miglioramento della qualità, patient safety e risk management su scala nazionale

Segreteria didattica del Soggetto erogatore e sito web

Segreteria Progea - Orari ufficio da lunedì a venerdì 10:00 - 16:00

Via Pietrasanta 12 20141, Milano tel.02 58302994 formazione@progeservizi.it

Costo

Il costo complessivo del corso è di € 1.070,00 + iva

Modalità di iscrizione

Per iscriversi al corso è necessario, *compilare il form online che potete trovare sul nostro sito* www.progeaservizi.it e secondo le indicazioni riportate al [LINK](#)