



AFSSL ACCADEMIA
DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO
SOCIOSANITARIO LOMBARDO



(Allegato 1B - Proposta formativa)

Corso di rivalidazione della formazione manageriale accreditato da Accademia, PoliS - Lombardia

Destinatari

Il corso è rivolto ai professionisti appartenenti alle categorie professionali di medici, veterinari, farmacisti, odontoiatri, biologi, chimici, fisici e psicologi che siano in possesso del certificato DSC (per dirigenti di struttura complessa) per ricoprire l'incarico di dirigente di struttura complessa e/o del certificato DIAS (per direttori di azienda sanitaria) per ricoprire il ruolo di Direttore Sanitario.

Per accedere al corso è necessario essere in possesso di un certificato DSC e/o DIAS in corso di validità, al termine del percorso si consegue il certificato di rivalidazione della formazione manageriale per dirigente di struttura complessa (DSC), ai sensi del D.P.R. 484/1997 e/o per direttore di azienda sanitaria (DIAS), ai sensi del D.Lgl. n. 171/2016, a seconda del titolo formativo originario.

Scadenza del certificato

Ai sensi delle DGR n. XI/3988/2020 e n. XII/5095/2025, il percorso di rivalidazione deve concludersi entro 6 mesi dalla data di scadenza del precedente certificato manageriale (7 anni + 6 mesi). Qualora non sia rispettato questo termine, l'interessato sarà tenuto a frequentare un nuovo corso di formazione manageriale di base. Per i dettagli sulle scadenze consultare la delibera sopra citata e il [LINK](#)

Obiettivi formativi

I corsi di rivalidazione sono finalizzati all'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze manageriali acquisite durante la formazione di base e al consolidamento della consapevolezza circa la responsabilità direzionale del professionista, con particolare riferimento alla capacità progettuale e all'esperienza di quest'ultimo, come contributo al sistema.

Metodo

Il corso propone modalità differenti di lavoro:

- lezioni frontali;
- letture di approfondimento, studio guidato;
- verifiche dell'apprendimento;
- interazione, testimonianze, scambio di esperienze.

È prevista la redazione, presentazione e discussione di un project work finale. A supporto dell'elaborazione e presentazione del project work, sono previsti momenti formativi e laboratoriali dedicati alle metodologie della progettazione, tecniche di comunicazione, public speaking e gestione del tempo.

Al termine del corso i partecipanti avranno a disposizione una valutazione finale, che non ha valore legale, ma rappresenta un ulteriore strumento di misurazione delle proprie competenze manageriali.

Contenuti

Il corso prevede l'aggiornamento, in particolare su:

- tecniche di progettazione organizzativa;
- sensibilizzazione agli obiettivi gestionali come momento di apprendimento e sviluppo;
- competenze nella costruzione della squadra e della valorizzazione delle risorse umane;
- capacità di sviluppo progettuale, con particolare riferimento ai fattori di misurazione e implementazione.

Il corso inoltre è finalizzato a garantire la conoscenza e l'aggiornamento su alcune tematiche di politica e organizzazione sociosanitaria attuali quali:

- Sistema sociosanitario nazionale e regionale, con riferimento anche agli sviluppi più recenti e alle linee evolutive;
- Politica sanitaria: analisi ed evoluzione della normativa;
- Comparazione sistemi sanitari;
- La valutazione dei sistemi sanitari e performance;
- Organizzazione e gestione dei servizi;
- Servizi sociali, territoriali e sociosanitari;
- Le Professioni sanitarie;
- Il ruolo delle RSA e delle cure intermedie;
- Il project work: metodologia della progettazione, tecniche di comunicazione e gestione del tempo.

Contenuti specifici

L'Università degli Studi di Bergamo propone un percorso teso a sviluppare un profilo di professionista in grado di affrontare le sfide organizzative e professionali della sanità del futuro.

Il corso pone al centro la leadership adattiva, la gestione del cambiamento, l'intelligenza emotiva e la capacità di guidare team multiprofessionali in contesti organizzativi sempre più complessi e in continua evoluzione. Attraverso l'approfondimento delle dinamiche relazionali, della collaborazione interprofessionale, della gestione dei conflitti e del benessere organizzativo, i partecipanti acquisiscono strumenti concreti per governare persone, processi e innovazione. Particolare attenzione è dedicata alle trasformazioni in atto nel sistema sanitario, con focus sull'uso dell'intelligenza artificiale e delle chatbot in sanità, sulle nuove modalità di lavoro e sui modelli emergenti di organizzazione.

N° posti disponibili

Minimo: numero minimo: 11 - massimo: 25.

N° edizioni

Attivazione il 19.11.2026

Durata

Il corso sarà avviato il 19.11.2026 e terminerà ad aprile 2027 con gli esami finali e avrà una durata di 56 ore.

Accademia di formazione per il servizio sociosanitario, cura la valutazione finale e la certificazione del percorso.

Le lezioni si terranno con una cadenza settimanale/*quindicinale* con orario *dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18 (giornata intera)*.

La frequenza è obbligatoria per il 90% del monte ore del corso.

Sede

Università degli Studi di Bergamo, Via dei Caniana 2

Polis, Milano

Le lezioni presso L'Università di Bergamo si terranno al venerdì con frequenza quindicinale

Valutazione finale

Per il superamento del corso è previsto lo svolgimento di un test di apprendimento finale (a cura del soggetto erogatore) e la discussione di un project work davanti ad una commissione esaminatrice nominata da Accademia.

Responsabile didattico scientifico

Responsabile didattico scientifico e docente di riferimento del corso

Mara Bergamaschi - Professore Ordinario di Management - Università degli Studi di Bergamo

Docente responsabile di Aula

Cristina Bettinelli - Professore Ordinario di Management - Università degli Studi di Bergamo

Tutor d'aula

Fabio Fregona, dottorando - Università degli Studi di Bergamo

Faculty

Mara Bergamaschi - Professore Ordinario di Management - Università degli Studi di Bergamo

Viviana Meschitti – Prof. Associato di Organizzazione aziendale - Università degli Studi di Bergamo

Stefano Tomelleri - Professore Ordinario di Sociologia - Università degli Studi di Bergamo

Daniela Andreini - Professore Ordinario di Management - Università degli Studi di Bergamo

Cristina Bettinelli - Professore Ordinario di Management - Università degli Studi di Bergamo

Segreteria didattica del Soggetto erogatore e sito web

mail: postlaurea@unibg.it

sito: [SDM - Presentazione Offerta \(unibg.it\)](https://www.unibg.it/SDM-Presentazione-Offerta)

Costo

Il costo complessivo del corso è di 1.350

Modalità di iscrizione

Per la scelta del corso, è necessario iscriversi presso l'Università degli Studi di Bergamo seguendo le indicazioni riportate nella pagina corrispondente al corso, al link:

<http://sdm.unibg.it/corso/dsc/>